



وزارة تعليم العالي والبحث العلمي
جامعة تكريت
كلية التربية / طوز خورماتو



دليل إعداد خطة التحسين

المحتويات

الصفحة	المحتوى
١	المقدمة
٢	اهداف خطة التحسين
٣	ملحق (١) خطة تحسين المعيار الاول (الاستراتيجية)
٥	ملحق (٢) خطة تحسين المعيار الثاني (الحكومة والإدارة)
٧	ملحق (٣) خطة تحسين المعيار الثالث (الموارد المالية والادارية)
٩	ملحق (٤) خطة تحسين المعيار الرابع (اعضاء الهيئة التدريسية)
١١	ملحق (٥) خطة تحسين المعيار الخامس (الطلبة)
١٤	ملحق (٦) خطة تحسين المعيار السادس (البحث العلمي)
١٦	ملحق (٧) خطة التحسين المعيار السابع (خدمة المجتمع)
١٧	ملحق (٨) خطة تحسين المعيار الثامن (المناهج)

المقدمة

بعد إعداد تقرير التقييم الذاتي لكلية التربية طوز خورماتو وفق معايير الاعتماد الأكاديمي، واستناداً إلى الأدلة الموثقة التي تم جمعها، تم تحديد مجموعة من نقاط القوة ونقاط الضعف. وقد أتاح ذلك الكشف عن الفجوات بين الأداء الفعلي لكلية والمستوى المطلوب تحقيقه بناءً على المعايير المعتمدة. يستدعي هذا الوضع تعزيز نقاط القوة ووضع خطط عملية لمعالجة نقاط الضعف المرتبطة بكل معيار من المعايير الستة، وذلك في ضوء الإمكانيات والاحتياجات المتاحة. ومن شأن هذه الخطوات أن تسهم في تطوير الأداء الأكاديمي والتربوي لكلية، وتمهيد الطريق لتحقيق متطلبات الاعتماد الأكاديمي بالكامل.

وفي الختام، يلاحظ أن الكلية قد بذل جهوداً كبيرة في دراسة معايير الاعتماد ومؤشراتها وتوفير الوثائق اللازمة لإعداد تقارير التقييم الذاتي والمطابقة وخطة التحسين. كما أشرف مسؤولية شعبة ضمان الجودة وتقييم الأداء بنفسه على مراجعة كل معيار بعد مشاوره لجنة الاعتماد، حرصاً على إخراج التقارير الثلاثة بأعلى مستوى من الدقة والشفافية. ونأمل أن يقدم هذا التقرير صورة واضحة عن جودة برامجنا ومدى التزامنا بالمعايير الوطنية، سعياً للحصول على الاعتماد الأكاديمي، الذي يُعدّ – حتى لو كان مشروطاً – بدايةً لمرحلة تطويرية مستدامة، تتسجم مع رؤية الكلية كمؤسسة تربوية رائدة تساهم في بناء المجتمع وتطويره.

اهداف خطة التحسين

تُعد خطط التحسين في المؤسسات التعليمية آلية استراتيجية لرفع مستوى العملية التعليمية وتطويرها، حيث تستهدف تحقيق مجموعة من الأهداف الرئيسية، من أبرزها:

- تنفيذ خطة التحسين ضمن إطار زمني محدد.
- تحقيق الأهداف العامة للمؤسسة التعليمية بما يتماشى مع رؤيتها ورسالتها الأكاديمية.
- توجيه الجهود لرفع وتطوير مستوى الأداء إلى المطلوب، بما يتواءم مع الأهداف الإستراتيجية للكلية.
- الإدارة الفعالة للوقت، وتحديد المهام، وتوزيع المسؤوليات على الأعضاء المعنيين بتنفيذ برامج التحسين.
- وضع استراتيجيات لمعالجة فجوات الأداء التي تم رصدها خلال عمليات التقييم الذاتي للمؤسسة.
- تعزيز الالتزام الوظيفي لدى الكوادر الأكاديمية والإدارية تجاه أدوارهم ومسؤولياتهم في تنفيذ البرامج والأنشطة التعليمية.
- تحديد الموارد المالية والمادية اللازمة لتمويل الخطة، مع تحديد مصادر التمويل وتوزيع المسؤوليات التنفيذية.
- ضمان المتابعة الدقيقة والمنظمة لتنفيذ الأنشطة، والتقييم المستمر للأداء ضمن الإطار الزمني المحدد.

ملحق (١) خطة تحسين المعيار الاول (الاستراتيجية)

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
كل ما يحقق المقترح	١. مجلس الكلية ٢. شعبة ضمان الجودة ٣. شعبة التخطيط والمتابعة	مستمر	٢٠٢٣	تخرج كوادر وخريجين مؤهلين ومنافسين لسوق العمل، وتسهم بفاعلية في تنمية المجتمع عبر برامج أكاديمية مطورة وفق معايير دولية، مع رفع كفاءة الطلاب والمناهج وتحقيق الاعتماد الأكاديمي المستمر، وذلك بتحديد فجوات الأداء ووضع استراتيجيات لسدها وتطوير الكلية بشكل مستمر.	وضع خطط استراتيجية، نشر ثقافة الجودة وورش العمل، تطبيق أنظمة الجودة الحديثة، تقييم الأداء باستمرار، وتحديد نقاط التحسين لترجمة الرؤية إلى واقع عملي وتحقيق الاعتماد الأكاديمي من خلال عمل لجان متخصصة (جودة، تطوير) وإشراك الأقسام كافة، مع ربطها بمخرجات التعلم والتوجهات الوطنية لضمان التطور المستمر.	موازنة الرؤية مع التميز المحلي والدولي، صياغة رسالة تؤكد دورها المجتمعي وتخريج قادة مبتكرين، ووضع أهداف تعتمد على التكنولوجيا، البحث التطبيقي، التعاون، والجودة الشاملة لتطوير التعليم وسوق العمل والمجتمع، مع ضمان المرونة والاستدامة والتطوير المستمر.	الرؤية والرسالة والأهداف
كل ما يحقق المقترح	١. مجلس الكلية ٢. أقسام الكلية كافة ٣. شعبة ضمان الجودة ٤. وحدة تعليم المستمر ٥. وحدة تأهيل والتوظيف والمتابعة	مستمر	٢٠٢٢	تخريج طلاب قادرين على المشاركة الفعالة والمبتكرة في المجتمع، ورفع مستوى الأداء الأكاديمي العام، وتحسين جودة التعليم من خلال تطوير المناهج وتدريب المعلمين، وتوفير بيئة تعليمية محفزة تعزز التميز وتكافؤ الفرص للجميع، مما يضمن تحقيق الأهداف التعليمية والوصول لمراتب متقدمة.	وضع رؤية واضحة، تحديد أهداف قابلة للقياس، تفعيل دور المعلم كمرشد، تبني استراتيجيات تعلم نشط (كالعلم التعاوني والذاتي)، توفير البنية التحتية، والمتابعة والتقييم المستمر لتصحيح المسار وتحقيق التميز، مع ربط المناهج بالواقع وتحسين أداء المعلمين والطلاب لتحقيق أهداف المؤسسة المحددة.	تركيز على التطوير المهني المستمر للتدريسيين، ودمج التكنولوجيا بفاعلية، وتصميم مناهج مرنة تتمحور حول الطالب، وتوفير بيئة تعلم محفزة وداعمة، وتعزيز الشراكات المجتمعية، وتطبيق التقييم المستمر لتحقيق تعليم مبتكر ومواكب للتحديات المعاصرة.	إستراتيجية المؤسسة التعليمية

تقارير دورية سنوية للتقييم الذاتي	عمل تقارير دورية سنوية للتقييم الذاتي الخاص بالجامعة ومقارنتها بشكل دراسات بحثية مع السنوات السابقة وتجارب الجامعات المتقدمة	التخطيط والمتابعة المستمرة؛ وتحديد الأهداف والمعايير بوضوح، وجمع البيانات الموضوعية، وتحليل نقاط القوة والضعف، وضع خطط تحسين قابلة للتنفيذ، ومناقشة النتائج بشكل دوري للتحقق من التقدم وتحقيق التطوير المستمر وتحسين الأداء المؤسسي أو الفردي.	تحديد دقيق لنقاط القوة والضعف، وتحسين جودة البرامج، ورفع كفاءة الكوادر، وتحديث الأجهزة، وتعزيز الاستدامة والابتكار، وتوثيق الأداء بالبراهين لدعم القرارات وتحقيق الاعتماد المؤسسي، ما يضمن خدمة أفضل وفاعلية أعلى للمؤسسة في تحقيق أهدافها الإستراتيجية.	٢٠٢٢	مستمر	١. مجلس الكلية ٢. شعبة ضمان الجودة ٣. شعبة التخطيط والمتابعة	كل ما يحقق المقترح
-----------------------------------	--	--	--	------	-------	--	--------------------

ملحق (٢) خطة تحسين المعيار الثاني (الحكومة والإدارة)

نقاط تحتاج الى تحسين	مقترحات التحسين	اليات تنفيذ الأنشطة	المخرجات	الفترة الزمنية		المسؤول عن التنفيذ	الموارد المطلوبة
				بداية التنفيذ	نهاية التنفيذ		
مجلس القسم	اعطاء صلاحيات اوسع لمجلس القسم	بيان رئيس القسم للمجلس اهداف المجلس وصلاحياته	زيادة فعالية مجلس القسم	٢٠٢١	٢٠٢٦ مستمر	رئيس القسم	كل ما يحقق المقترح
لجان القسم	الاهتمام بلجان القسم	تقييم اللجان العاملة في القسم	رصانة القسم	٢٠٢١	٢٠٢٦ مستمر	١_ رئيس القسم ٢_ مجلس القسم	كل ما يحقق المقترح
لجان تساهم في متابعة المعايير	تشكيل لجان تتابع إنجازات واعمال الكلية موزعة على جميع الاقسام	متابعة عمل اللجان بصورة مستمرة	تسهيل عملية حفظ المعلومات	٢٠٢١	٢٠٢٦ مستمر	العميد بالتعاون مع رؤساء الاقسام	كل ما يحقق ذلك
وحدة تمكين المرأة	إقامة ندوات وورش عمل	تسهيل عملية التواصل مع المنظمات الدولية والاهلية	توعية الطالبات بدور المرأة ومكانتها العملية	٢٠٢١	٢٠٢٦ تم الاستحداث وفق الامر الإداري	مجلس الجامعة ومجلس القسم	كل ما يحقق ذلك
استحداث وحدة حقوق الانسان	استحداث وإقامة الورش والندوات	توعية الطلبة بحقوقهم الجامعية	الهدف منها توعية الطلاب وترسيخ قيم المجتمع	٢٠٢١	٢٠٢٦ تم استحداث الوحدة وفق الامر الجامعي دي العدد ٧١٦٦٥٥م ٣٩ وتم إقامة العدد من الندوات	مجلس الجامعة ومجلس الكلية مجلس الجامعة -مجلس الكلية	تم التحسين

وحدة ذوي الاحتياجات الخاصة	إقامة عدد الندوات والدورات	إقامة ندوات توعية	توعية الطلبة والتدريسين بشروط وطرق التدريس	٢٠٢١	٢٠٢٦ تم الاستحداث وفق الامر الجامعي ٣٩١٧-١٧٠١٩ الاداري	مجلس الجامعة – مجلس الكلية	تم التحسين
ضعف الاعداد والتدريب الفني	استحداث وحدة الاعداد والتدريب	توفير خطط مستقبلية	إقامة ندوات توعية بأهمية الخطط السنوية	٢٠٢١	تم الاستحداث الوحدة وفق الامر الاداي	مجلس الكلية	تم التحسين
عدم الاهتمام بمواهب الطلبة	استحداث وحدة الأنشطة الرياضية والفنية	مساعدة الطلاب في تنمية مهاراتهم	إقامة أنشطة رياضية ومعارض فنية	٢٠٢١	٢٠٢٦ تم الاستحداث وفق الامر الإداري العدد ٣٩-٣٢٤٥-٧	مجلس الكلية	تم التحسين
قلة المساحات الخضراء	استحداث وحدة التشجير	زيادة المساحة الخضراء	إقامة حملات تشجير	٢٠٢١	٢٠٢٦ تم التحسين وفق الامر الإداري ذي العدد ٨٧٧-٤-٧	مجلس الكلية	تم التحسين
عدم وجود خطط مستقبلية ودراسات إحصائية	استحداث والملاك ووحدة العلاوات الترفيعات	تسهيل عمل وضع الخطط المستقبلية للكلية	تقسيم المهام والعمل بينها	٢٠٢١	تم الاستحداث وفق الامر الإداري ٣٩-١٠٧٠- وحدة الاحصاد وفق الامر الإداري ذي العدد ٢٠٧٠-٣٩ التاريخ ٢٧-٤-٢٠٢٤	مجلس الكلية	التحسين مستمر

ملحق (٣) خطة تحسين المعيار الثالث (الموارد المالية والادارية)

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية لتنفيذ	بداية لتنفيذ				
درجات وظيفية للكلية	١. وزارة التعليم العالي ٢. مجلس الجامعة ٣. مجلس الكلية	٢٠٢٦ مستمر	٢٠٢٣	تسهيل العمليات الإدارية وسرعة انجازها	تعيين موظفين في الكلية	تعيين موظفين في الكلية لديه معلومات بالعمل الحسائي والاداري	الإداريين والموظفين
كل ما يحقق المقترح	١. مجلس الكلية ٢. مجلس القسم	٢٠٢٦ مستمر	٢٠٢١	تسهيل وسرعة عملية اخراج المعلومات لكل طالب	توفير اجهزة الحاسوب وبرامج لحفظ المعلومات	استخدام الحاسوب لحفظ كافة المعلومات الخاصة بالطالب	الاهتمام بالمعلومات الكاملة عن الطالب
كل ما يحقق المقترح	وزارة التعليم - مجلس الجامعة ومجلس الكلية	٢٠٢٦ مستمر	٢٠٢١	توفير بنية تحتية مساعدة لطالب طوال فترة دراسته	قسم الشؤون المالية	تخصيص موارد مالية مناسبة لدعم البنية التحتية	دعم البنى التحتية
كل ما يحقق المقترح	١. وزارة التعليم العالي ٢. مجلس الجامعة ٣. مجلس الكلية	مستمر	٢٠٢٣	زيادة الامكانيات المادية للكلية	فتح اقسام جديدة وزيارة المدارس لتعريف الطلبة على الكلية واقسامها.	زيادة عدد الطلبة المقبولين على قناة تعليم الموازي والمساندي.	عدد الطلبة المقبولين
كل ما يحقق المقترح	١. مجلس الكلية ٢. شعبة شؤون المالية	مستمر	٢٠٢٣	وجود خطة مالية مدروسة لمواجهة الازمات المحتملة وتجنبها.	دراسة عن موارد المالية المتوفرة ووضع استراتيجية لمواجهة الازمات المحتملة	وضع خطه مالية سنوية للكلية	خطة مالية للكلية

زيادة التمويل المالي	زيادة نسبة التمويل المالي للكلية	زيادة التمويل المالي للقسم العلمي	تهيئة القاعات الدراسية بما يتناسب مع المرحلة الدراسية في الجامعة	٢٠٢١	مستمر ٢٠٢٦	١. وزارة التعليم العالي ٢. مجلس الجامعة ٣. مجلس الكلية	كل ما يمكن تخصيصه لغرض تهيئة القاعات الدراسية
المختبرات	مختبرات خاصة بالاقسام العلمية	انشاء مختبرات صوتية للاستفاضة منها في تدريسا حكام التلاوة والتجويد	تسهيل دراسة المواد التي تتطلب بالصوتيات	٢٠٢١	مستمر ٢٠٢٦	١. _ مجلس الكلية ٢. مجلس القسم	كل ما يحقق الـ مقترح
زيادة القبول المركزي بما يفوق الطاقة الاستيعابية للكلية	توفير بناية خاصة لكلية التربية طوز خورماتو تتضمن عدد كافي من القاعات الدراسية	ان تكون هناك خطة طوارئ في حال حصول اكبر عدد من الطاقة الاستيعابية	استقبال اكبر عدد من الطلبة وعدم حاجتهم لنقل الى الجامعات الاخرى	٢٠٢١	مستمر ٢٠٢٦	وزارة التعليم العالي ورئاسة الجامعة وعمادة الكلية	توفير ارض خاصة لبناء كلية تليق بقضاء طوز خورماتو

ملحق (٤) خطة تحسين المعيار الرابع (اعضاء هيئة التدريس)

نقاط تحتاج الى تحسين	مقترحات التحسين	اليات تنفيذ الأنشطة	المخرجات	الفترة الزمنية		المسؤول عن التنفيذ	الموارد المطلوبة
				نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ		
تحديد الاحتياجات التدريبية	تطوير برامج تدريبية مستمرة في طرق التدريس الحديثة وتكنولوجيا التعليم وتقييم مخرجات التعلم، مع إشراك هيئة التدريس في وضع الخطط وضمان توفير الدعم والمتابعة.	حث التدريسيين على نشر وبحوث مقابل مكافأة تقديرية ومالية وإقامة دورات وندوات دورية لتطوير مهارات البحث	تعزيز جودة التعليم، ورفع كفاءة التدريس والبحث العلمي، بواكب التطورات التقنية، ويُعد خريجين قادرين على المنافسة، مما يساهم في تحقيق أهداف المؤسسة التعليمية ويدعم الابتكار ورفع مستوى المعرفة لديهم.	٢٠٢١	مستمر	١. مجلس الكلية. ٢. وحدة تعليم المستمر. ٣. وحدة تأهيل والتوظيف والمتابعة.	كل ما يحقق ذلك
المستوى المعرفي للتدريسيين بالتقويم المؤسسي وإدارة الجودة	رفع المستوى المعرفي للتدريسيين بالتقويم المؤسسي وإدارة الجودة	إقامة ورش عمل عن التقويم المؤسسي وإدارة الجودة	تمكن التدريسي من معرفة التقويم المؤسسي	٢٠٢٣	مستمر	١. مجلس الكلية ٢. مجلس القسم	كل ما يحقق المقترح
الوقت	ضبط التوقيت	ضبط التوقيتات	تمكين القسم والتدريسي والطالب من اتمام ما يتعلق به	٢٠٢٠	مستمر	١. وزارة التعليم العالي والبحث العلمي	كل ما يحقق المقترح
تحديد احتياجات المؤسسة التعليمية من أعضاء الهيئة التدريسية.	تحديد احتياجات المؤسسة التعليمية من عشاء الهيئة التدريسية وتخصصاتهم مستندة الى رؤيتها و مدافه	الاجتماعات الدورية بين عميد الكلية ورؤساء الاقسام وعميد الكلية مع رئيس الجامعة.	تنوع التخصصات يُثري البحث العلمي عبر التكامل بين المجالات، ويعزز جودة التعليم بإدخال مناهج متعددة التخصصات، ويرفع قدرة الكلية على حل المشكلات المعقدة وإعداد خريجين مبتكرين متكاملين معرفيًا.	٢٠٢٢	مستمر	١. مجلس الجامعة ٢. مجلس الكلية	كل ما يحقق ذلك

كل ما يحقق ذلك	١. مجلس الجامعة ٢. مجلس كلية التربية طوز خورماتو	مستمر	٢٠٢٣	ضبط الهيكلية ونظام المعلومات	ثم إضافة الوحدات جديدة	استحداث وحدات جديدة	قلة الوحدات وعدم تنظيم
كل ما يحقق ذلك	١. مجلس الكلية	مستمر	٢٠٢٢	تمكين التدريسي من تطوير نفسه في مجال تخصصه	تشجيع التدريسيين من خلال المكافآت والندوات	توفير تخصيص مالي لدعم البحث العلمي	ضعف التخصيص المالي للمشاركة في المؤتمرات العلمية

ملحق (٥) خطة تحسين المعيار الخامس (الطلبة)

نقاط تحتاج الى تحسين	مقترحات التحسين	اليات تنفيذ الأنشطة	المخرجات	الفترة الزمنية		المسؤول عن التنفيذ	الموارد المطلوبة
				بداية التنفيذ	نهاية التنفيذ		
بنية التحتية للكلية	تحسين بنية تحتية للكلية مثل بناء قاعات دراسية جديدة ومختبرات حديثة وتوفير اماكن راحة للطلبة (مثل زيادة مساحات الخضراء - نادي الطلبة).	حصول على موافقات رسمية من جامعة تكريت لغرض تحسين من البنية التحتية للكلية وتوفير تخصيص مالي كافي لغرض انجاز القترح.	تعزز العملية التعليمية والبحثية عبر توفير بيئة محفزة ومجهزة تجهيزاً جيداً، مما يرفع مستوى التحصيل العلمي للطلبة، ويدعم البحث والتطبيق العملي (مختبرات حديثة)، ويعزز التفاعل الطلابي (نوادي)، ويحسن سمعة الكلية ويجذب الطلاب الموهوبين، ويساهم في تحقيق أهداف التنمية المستدامة والبيئية.	٢٠٢٤	مستمر	١. وزارة التعليم العالي ٢. مجلس الجامعة ٣. مجلس الكلية	كل ما يحقق المقترح
نسبة القبول	زيادة عدد الطلبة المقبولين في الكلية.	مقابلة الطلبة قبل قبولهم في القسم. زيارة المدارس لغرض تعريفهم على الكلية. فتح اقسام جديدة	المساهمة في رفع المستوى التعليمي لأفراد المجتمع.	٢٠٢٣	مستمر	١. وزارة التعليم العالي. ٢. مجلس الجامعة. ٣. مجلس الكلية. ٤. اقسام عليمة.	تهيئة وبداء القاعات الدراسية وتوفير الكتب المنهجية وتوفير كل ما يحقق المقترح
فتح اقسام علمية جديدة	فتح اقسام علمية جديدة في الكلية.	تقديم دراسة جدوى للوزارة، وتوفير البنية التحتية (قاعات دراسية، مختبرات)، وكوادر بشرية ومادية، ثم الحصول على موافقات مجلسي الجامعة والوزارة، وإصدار أمر وزاري وجامعي، وتتضمن	يتيح التخصص الدقيق وتطوير المعرفة، يلبي احتياجات سوق العمل بمهارات متخصصة، ويعزز البحث العلمي والابتكار من خلال مناهج متطورة وأعضاء هيئة تدريس متخصصين، مما يرفع مستوى التعليم ويسهم في التنمية الوطنية وتوفير كفاءات عالية،	٢٠٢٣	٢٠٢٤	١. وزارة التعليم العالي. ٢. مجلس الجامعة.	كل ما يحقق المقترح

				ويجعل الكلية مرجعية علمية رصينة.	الآليات تقديم طلب من الكلية لمجلس الجامعة، ثم للوزارة لدراسة الشروط والضوابط الوزارية، يليها كشف ميداني للموقع والتأكد من المتطلبات قبل الموافقة النهائية.		
اقسام الداخلية	فتح اقسام داخلية تابع للكلية.	حصول على موافقات رسمية من جامعة تكريت لغرض فتح اقسام داخلية.	توفير من وسائل راحة للطلاب الوافدين من محافظة أخرى.	٢٠٢٤	مستمر	١. مجلس الجامعة ٢. شعبة اقسام داخلية في الجامعة. ٣. مجلس الكلية	توفر تخصيص مالي وموافقات رسمية من جهات المعنية.
المستوى العلمي للقبول	رفع مستوى المعدل للطلاب المقبول.	رفع معدل القبول والقيام بمقابلة الطالب قبل قبوله في القسم.	تخريج طالب جيد وموسعي المعرفة ومتمكن جيد في تخصصه	٢٠٢٣	مستمر	١. وزارة التعليم العالي. ٢. مجلس الجامعة. ٣. مجلس الكلية.	كل ما يحقق المقترح
دراسات العليا في الكلية	فتح دراسات العليا في الكلية.	حصول على موافقات رسمية من جامعة تكريت ووزارة التعليم العالي وتوفير قاعات دراسية ومختبرات حديثة.	يعزز البحث العلمي والتنمية، يطور مهارات الطلاب، يمنحهم معرفة أعمق وتخصصاً أعلى، يفتح فرص عمل أفضل، يزيد الكسب، ويجهز قادة المستقبل، ويسهم في سد الحاجة لتخصصات متقدمة، مما يرفع القدرة التنافسية للطلاب والكلية على حد سواء في سوق عمل متطور، ويحقق أهداف التنمية للدولة.	٢٠٢٤	مستمر	١. وزارة التعليم العالي. ٢. مجلس الجامعة. ٣. مجلس الكلية.	كل ما يحقق المقترح
الطلبة في ادارات العليا	اشراك الطلبة وتمثيلهم بالقرارات المركزية والاخذ بمقترحاتهم وافكارهم.	إنشاء مجالس استشارية طلابية في كل الاقسام الكلية لتوصيل الأفكار، ودمجهم في لجان التطوير الأكاديمي، وتوفير برامج تدريبية في	تخريج قادة أكفاء، تُعزز مهاراتهم القيادية واتخاذ القرار، وتُثني الحس بالمسؤولية، مما يضمن أن تكون سياسات الكلية أكثر استجابة لاحتياجاتهم، وتُثري عملية صنع القرار بروى شبابية جديدة،	٢٠٢٤	مستمر	١. مجلس الكلية. ٢. مجالس اقسام العلمية. ٣. وحدة الارشاد النفسي والتوجيه النفسي. ٤. الشعبة القانونية.	اصدار اوامر ادارية لطلبة يكونهم ممثلين عن المراحل الدراسية في الاقسام العلمية. عقد اجتماعات دورية بين طلبة (الممثلين) واصحاب

				وتنشئ جسور تواصل فعالة بين الطلبة والإدارة لتحقيق أهداف أكاديمية ومجتمعية أفضل، وتسهم في بناء بيئة تعليمية ديناميكية ومشاركة	الإدارة، واستخدام قنوات تواصل إلكترونية فعالة لجمع اقتراحاتهم، وربط المشاركة بالتقييم لتحفيزهم، وتفعيل دور المرشد الطلابي لدعمهم في هذه المشاركات.	
المناصب العليا في المؤسسة التعليمية. عقد مجالس خاصة لطلبة (الممثلين) لفهمهم إجراءات الادارية والقانونية في الادارات العليا وفهمهم الدور المترتب عليهم.						
توفير اماكن خاصة ومريحة وكافية لممارسة النشاطات والفعاليات الطلابية مع توعية الطلبة ونشر بوسترات عن هذه الفعاليات.	١. مجلس الكلية ٢. شعبة النشاطات الطلابية والوحدات التابعة لها.	مستمر	٢٠٢٣	خلق بيئة ابداعية لدى الطلبة واظهار الجوانب الفنية فيهم ومساعدتهم على اندماجهم ومشاركتهم للمجتمع الخارجي.	تنويع نشاطات والفعاليات لتشمل ورش عمل مهنية ومسابقات (فنية، رياضية، علمية)، إشراك الطلاب في التخطيط لتلبية اهتماماتهم، تعزيز المشاركة الطلابية والأساتذة، وتوفير بيئة محفزة وتفاعلية من خلال الأندية والفعاليات الثقافية والترفيهية لضمان بناء شخصية متكاملة وتطوير المهارات، مع التركيز على الاحترافية والخدمة المجتمعية. وضع خطة عن فعاليات وأنشطة المقامة التي تخص الطلبة.	فعاليات وأنشطة طلابية

ملحق (٦) خطة تحسين المعيار السادس (البحث العلمي)

نقاط تحتاج الى تحسين	مقترحات التحسين	اليات تنفيذ الأنشطة	المخرجات	الفترة الزمنية		المسؤول عن التنفيذ	الموارد المطلوبة
				بداية التنفيذ	نهاية التنفيذ		
مستوى البحث العلمي	زيادة عدد البحوث المنشورة من خلال دعم الباحثين وتخصيص المبالغ المالية	تكليف التدريسين بكتابة البحوث ونشرها ضمن المستوعبات المعرف بيها محليا وعالميا	زيادة نسبة البحوث التي يقوم بكتابتها ونشرها	٢٠٢٠	تحسين ٢٠٢٦	مجلس الجامعة _مجلس الكلية	مجلس الجامعة ومجلس الكلية
البحوث التطبيقية	زيادة عدد البحوث التطبيقية ودعم الباحثين في هذا المجال من خلال توفير لمواد التخصص العلمي في القسم	زيادة نسبة البحوث	التوجيه الصحيح لمسارات البحث والباحث	٢٠٢٠	٢٠٢٦ خطة التحسين	مجلس الجامعة _مجلس الكلية	التخصيص المالي والايافات
إقامة مؤتمرات	نشر البحوث في المؤتمر	الحث على نشر البحوث من خلال تسهيل المشاركة للتدريسيين ودعمهم	وضعه لجان تحضيرية للمؤتمر	٢٠٢٥	٢٠٢٦	مجلس الكلية	تخصيص مستلزمات وامكانيات مالية

إقامة تسهيل مشاركة وتعاون علمي بين كلياتنا والكليات والجامعات الأخرى	تبادل الخبرات بين الطرفين والاستفادة	الحث على التنسيق لأجل الاستفادة من الخبرات	العمل على الية معينة في عدد من الجامعات والكليات لاستفادة الطلبة والتدريسيين	٢٠٢٥	٢٠٢٦	رئاسة القسم العمادة	تسهيل الأوامر والدعم المعنوي والمالي
توجيه التدريسيين في النشر في المجلات العالمية	العمل على النشر في المستوعبات العالمية مثل سكوباس وكلارفيت	التدقيق والرصانه قبل النشر	وضع خطة للبحوث المنشورة في المجلات العالمية	٢٠٢٥	٢٠٢٦	رئاسة القسم المتابعة من قبل مسؤول وحدة البحوث العلمية	وحدة البحوث العلمية
دعم البحوث المنشورة العالمية	مثل المستوعبات سكوباس وكلارفيت اعلى hndix	التدقيق قبل النشر	إحصائية للمنشورات	٢٠٢٥	٢٠٢٦	العمادة	مكافأة مالية للبحوث المنشورة عالم بما قبل العمادة
العمل على توفير مكتبة ذات معايير علمية عالية	العمل على وضع المكتبة الالكترونية	الحث على وضع الكتب العلمية واهدائها والتشجيع في وضع الكتب لمكتبة الكلية	إحصائية للكتب المهديات لمكتبة الكلية	٢٠٢٥	٢٠٢٦	مسؤول المكتبة	تسهيل اصدار امر ادراي للاهداء
إقامة دورات علمية	العمل على إقامة نشاطات علمية ونشاطات الصحة والسلامة المهنية	وضع خطة لإقامة الدورات مثل التسويق النتاجات العلمية ونشر البحوث العلمية وتعليمات الصحة المهنية	الحث والتشجيع في المشاركة في الدورات للاستفادة منها	٢٠٢٥	٢٠٢٦	رئاسة القسم شعبة الشؤون العلمية	دعم الندوات مقيمي الدورات العلمية العمادة.

ملحق (٧) خطة التحسين المعيار السابع (خدمة المجتمع)

نقاط تحتاج الى تحسين	مقترحات التحسين	اليات تنفيذ الأنشطة	المخرجات	الفترة الزمنية		المسؤول عن التنفيذ	الموارد المطلوبة
				بداية التنفيذ	نهاية التنفيذ		
تطوير الخدمة المجتمعية	مساهمة الطلاب وأعضاء هيئة التدريس في خدمة المجتمع	تكليف اللجنة العلمية في القسم بإعداد خطة سنوية لإقامة النشاطات العلمية	النهوض بالمستوى العلمي الخدمي للكلية	٢٠٢١	تحسين ٢٠٢٦	١_ مجلس الكلية ٢_ مجلس القسم ٣_ اللجنة العلمية	كل ما يحقق المقترح
	إقامة مؤتمرات ودورات تتعلق بالخدمة المجتمعية	تقوم اللجنة بإعداد خطة سنوية لإقامة النشاطات والدراسات المجتمعية	النهوض بالمستوى العلمي للتدريسيين في مجال التخصص العلمي	٢٠٢٠	تحسين ٢٠٢٦	١_ مجلس الكلية ٢_ مجلس القسم ٣_ اللجنة العلمية	كل ما يحقق المقترح من لوازم
التعاون البحثي مع الأقسام العلمية المناظرة في الجامعات المحلية والعربية والدولية	فتح قنوات تواصل مع الأقسام المناظرة في الجامعات المحلية العربية والدولية لتحسين مجال التعاون البحثي	إيعاز من العميد الى الشعب وحدة الخطب من أجل معالجة المشكلات	معالجة المشكلات المجتمعية	٢٠٢٠	٢٠٢٦ تحسين	مجلس الجامعة – مجلس الكلية	توفير الدعم المالي
عدم وجود دراسات تقويمية وتقارير سنوية عن الاسهامات التي قدمت الى المجتمع	عمل دراسات دقيقة	الاهتمام بالدراسات المجتمعية وتوفير التسهيلات اللازمة لذلك	محاولة معالجة المشكلات بطريقة مستمرة	٢٠٢٠	٢٠٢٦ مستمر	مجلس الكلية – والشؤون المالية	توفير كل ما يحقق ذلك

ملحق (٨) خطة تحسين المعيار الثامن (المناهج)

الموارد المطلوبة	المسؤول عن التنفيذ	الفترة الزمنية		المخرجات	اليات تنفيذ الأنشطة	مقترحات التحسين	نقاط تحتاج الى تحسين
		نهاية التنفيذ	بداية التنفيذ				
١_ تهيئة المصادر والمراجع في مكتبة الكلية	١_ مجلس الكلية ٢_ مجلس القسم ٣_ التدريسيين ٤_ قسم ضمان الجودة ٥_ مركز التعليم المستمر	مستمر ٢٠٢٦	٢٠٢٤	ربط الواقع العملي بمتطلبات المجتمع بما يتوافق مع احتياجات كل قسم	تحديث توصيف البرنامج الأكاديمي	١_ اعداد توصيف المواد الدراسية وتشكيل لجان لإضافة أهداف التنمية المهنية المستدامة لمقررات البرنامج الأكاديمي. ٢_ اقامة الدورات والندوات بشكل مستمر عن المقررات واهميتها من قبل التدريسي	١_ ضعف محتوى مقررات البرنامج الأكاديمي من التنمية المهنية المستدامة

توفير كل ما يحقق ذلك	١_ اللجان الامتحانية ٢_ لجان المناهج ٣_ لجان الاعتماد الأكاديمي	٢٠٢٦	٢٠٢٤	حصول على بيانات منظمة وشاملة بشأن جودة المناهج من خلال توزيع استبيانات على الطلبة في نهاية كل فصل دراسي لمعرفة آرائهم بشأن النظام وجودته.	تحديث توصيف نظام القياس والتقويم	تشكيل لجان لمراجعة نظام القياس والتقويم	٢_ ضعف نظام القياس والتقويم بإقامة بيانات منتظمة وشاملة بشأن جودة المنهج
توفير كل ما يحقق ذلك	١_ القيادات الجامعية العليا ٢_ لجنة المناهج	٢٠٢٦	٢٠٢٤	حصول على ١ مناهج ومقررات الحديثة وفقا لمتطلبات سوق العمل والمجتمع	تحديث المناهج والمقررات	تشكيل لجان لمراجعة المناهج وتحديثها	٣_ ضعف في تحديث المناهج والمقررات بصورة منتظمة وفقاً لسوق العمل والمجتمع
تم التحسين	١_ مجلس الكلية ٢_ مجلس القسم ٣_ التدريسيين ٤_ وحدة الشؤون العلمية	مستمر ٢٠٢٦	٢٠٢٤	محاولة معالجة مستويات الخرجين وحاجة سوق العمل	استبيانات تبين مدى كفاءة الطالب ومستواه الأكاديمي	عمل استبيانات وتوزيعها بمناطق مختلفة لدراسة مستوى الخريج	٤_ متابعة مستوى الخريج ومدى ملائمة سوق العمل
كل ما يحقق ذلك	١- قسم ضمان الجودة	٢٠٢٦	٢٠٢٤	معالجة تصميم	تحديث تصميم	مشاركة ممثلو	

				وتحديث المناهج وتطويرها	المناهج وتطويرها	الجهات المستفيدة في تصميم المنهج وتطويره	٥- ضعف في مشاركة الجهات المستفيدة في تصميم المنهج وتطويره
توفير كل ما يحقق ذلك	١- لجان تقييم المناهج ومخرجاتها	٢٠٢٦	٢٠٢٤	حصول على مخرجات البرنامج الأكاديمي وفقاً للمعايير العالمية	تحديث مخرجات البرنامج الأكاديمي	تشكيل لجان لتقييم المناهج والمخرجات البرنامج الأكاديمي وفقاً للمعايير العالمية وملائمتها	٦- ضعف في مخرجات البرنامج الأكاديمي للمعايير العالمية
كل ما يحقق ذلك	١- قسم البعثات ٢- لجان المناهج ٣- لجان الاعتماد الأكاديمي	٢٠٢٦	٢٠٢٤	تطوير المناهج	تطوير المناهج وفقاً للمعايير في الجامعات العالمية الرصينة	العمل على عقد الاتفاقية مع الأقسام المناظرة في الجامعات العالمية لتطوير المناهج	٧- ضعف في عقد اتفاقيات مع الأقسام المناظرة في الجامعات العالمية الرصينة لتطوير المناهج
توفير كل ما يحقق ذلك	١- قسم البعثات ٢- لجان المناهج ٣- لجان الاعتماد الأكاديمي	٢٠٢٦	٢٠٢٤	استضافة خبراء المناهج	مناقشة آليات المناهج وتقويمها وتطويرها	العمل على استضافة خبراء المناهج في الجامعات العالمية	٨- ضعف في استضافة خبراء المناهج في الجامعات العالمية لمناقشة آلية تقويمها وتطويرها